

全国中小学校长、中层管理干部及骨干教师综合素养与管理实践能力提升研修班暨西安市中小学名校观摩学习

★
各省、市（区、县）教育局（委）、教研室（中心、进修校）、各中小学：

学校的发展离不开一支优秀的教师队伍，更离不开各级管理干部的协调配合。如何使学校的各项制度执行到位，学校管理干部队伍起着至关重要的作用，管理干部作用发挥的好坏，直接决定着学校的管理效益，因此，管理干部的执行力至关重要，它是学校管理中的核心元素之一，是学校发展的关键。

在新的环境和挑战下，中层实现自我迭代的路上总会出现一些必须积极面对、勇于解决的难题，比如：中层的想法和校长的理念、学校的愿景有出入怎么办？如何激发团队，为学校提供有力的职能支撑？身处夹缝，怎样踩稳团队能动性和学校总目标的平衡点？身陷繁杂事务，中层如何凸显自身在学习发展中的价值？

为解决学校校长、中层管理者面临着诸多痛点和难点，帮助中层管理者提高自身素养，提升教育格局和创造性解决问题的能力，我中心特举办本期培训。

诚邀贵单位或组织所属单位人员参加研修学习。

【主办单位】中国春师桥教师教育研修网 南京新师慧文化发展中心

【承办单位】南京春师桥教育科技有限公司

【研修内容】学校高质量发展的新路径 中层的核心素养与领导力
校园欺凌应对策略 教育管理者心理调适

【时间地点】2025年7月28日-8月2日 西安市

【参加人员】各教育局（委）主管领导，教研室及教科院教研员，教师进修学校（院）领导、教研员、骨干教师，中小学校长、中层干部、名师（班主任）工作室成员、班主任、骨干教师等。

【研修安排】 7月28日全天报到 报到地点：西安市

时间	内 容 安 排
学校高质量发展的新路径	
7月29日 上 午	推进学校改革发展的实践路径是：将以学生为中心的理念落实到学校办学实践；将以德为先的理念转化成为学校的发展方向；将育人方式作为学校改革与发展的关键载体；将课程建设作为学校改革与发展的重点领域；将教学改进作为学校改革与发展的新常态；将自主创新作为学校改革与发展的驱动力。要顺应新时代要求，创新思维理念、聚焦中心任务、推动学校高质量发展。
	开幕式 专题报告：《“双新”背景下学校发展与理念创新》
中层的核心素养与领导力	

7月29日 下午	卓越中层要具备的核心素养主要包括：关键能力：做事能力、设计能力、创新能力；思维品质：问题意识、协同意识、成果意识。无论是中层的领导力还是未来发展，都非常需要中层干部有过硬的专业能力和适应变革的创新能力，必须走在团队成员的前面，发挥示范引领作用。如何切实提升中层领导力，进而构建良性的管理生态？刘校长将与你共同探讨。 专题报告：《从“中层”到“中坚” ——聚焦中层干部领导力，推动教育高质量发展》
校园欺凌应对策略	
7月30日 上午	近年来，中小校园欺凌事件频发，欺凌行为也衍生出各种形态，造成学生一系列的心理问题，严重影响健康和人格发展，欺凌已经成为全社会重视的校园安全课题。班级作为孩子们生活的重要空间，对于学生的健康成长十分重要。作为班主任，更有责任和义务保护学生们的安全。如何防范和有效制止学生欺凌？张老师将提供操作层面的方法和借鉴。 专题报告：《校园欺凌风险防范与依法治教》
学员论坛·智慧分享	
7月30日 下午	培训主题：“双新”背景下，学校如何提高中层领导力？ 活动形式： ◆ 小组研讨：所有学员自动组合若干组，畅谈学习心得，在此基础上推选或自选3位代表小组总结发言。 ◆ 典型发言：每组推荐的3位优秀学员代表，在小组会上分别针对以上问题用案例说理、反思交流。 ◆ 总结表彰：根据活动情况量化积分，评出优秀学员，并颁发荣誉证书
西安高新第二学校——知行课程 西安高新第二学校是一所九年一贯制公办学校。学校以“爱注九年 知行一生”教育思想为指导，积极践行“知行合一 全面发展”的办学理念，倡导以“知行”为特色的校园文化建设，努力实现让学生“快乐学习，健康成长，自信生活，成为综合素质高，具有家国情怀和国际视野的创新人才”的育人目标。学校课程育人成效突出、全国影响广泛。其中知行课程先后荣获基础教育国家级教学成果二等奖、陕西省基础教育教学成果一等奖、陕西省义务教育学校课程建设优秀成果一等奖；大美陕西主题化综合课程获全国立德树人落实机制优秀案例、荣获陕西省第十一届、十二届基础教育教学成果一等奖。	
7月31日 上午	1. 专题报告：《学校构筑“知行课程”特色课程体系实践》 2. 互动问答：学员与名校名师研讨交流或经验分享。 3. 学校观摩：宽广美丽、富有诗意的校园，感悟厚重的校园文化。
教育管理者心理调适	

7月31日 下午	教育管理者在当前快速变化的社会环境中，承担着越来越多的责任与挑战。作为学校或教育机构的领导者，他们不仅要具备扎实的教育理论基础和管理技能，还需要具备良好的心理素质。良好的情绪管理，良好的情绪管理能力能够帮助他们保持积极的心态，从而在面对困难时能够更好地坚持和调整策略。 专题报告：《教育管理者心理调适与领导力发展》
西安铁一中滨河学校——为学生终身发展奠基，对学生一生幸福负责 西安铁一中滨河学校是一所拥有幼小初高四个学段的十五年一体化学校。学校依托西安铁一中先进管理、优秀师资、良好校风，秉承“责任 荣誉”校训，遵循“学会做人、学会办事、学会协作、学会求知、学会健身、学会审美”育人目标，坚持“成人•成才•成功”的育人理念，发扬铁一中“严、细、实”的作风，秉承铁一中“视质量如生命、视学生如子女、视家长如亲朋”的理念，牢记“责任 荣誉”的校训，既要努力提升学生中考、高考的学业成绩，更要为学生一生幸福领航，培养学生能够终身发展的素质能力，与时俱进，励精图治，在已晋升“陕西省普通高中示范学校”的基础上，全力打造一流名校！	
8月1日 上午	1、专题报告：《学校文化建设与教师专业成长》 2、互动问答：学员与名校名师研讨交流或经验分享 3、学校观摩：参观学校建设成果及环境幽雅、文化气息浓郁的智慧校园。
8月1日 下午	结 业 典 礼 ◆ 小组研讨：所有学员自动组合若干组，畅谈学习心得，在此基础上推选或自选3位代表小组总结发言。 ◆ 典型发言：每组推荐的3位优秀学员代表，在小组会上分别针对以上问题用案例说理、反思交流。 ◆ 总结表彰：领导总结发言，并颁发结业证书
8月2日培训结束，幸福返程！	

【委托培训】2025年继续开展“委托培训”“送教上门”品牌特色内训项目，教育部门或学校根据培训需求提出委托申请和要求（时间、地点、培训内容），我单位在专家指导下，为您量身设计课程、组建权威的专家培训团队线下或者线上培训，施行订单式的、有品质保证的专业服务。

【培训证书】学习期满合格，颁发结业证书。

【收费标准】培训费1080元/人，食宿和市内交通统一安排，各单位费用自理。

【报名方式】电话报名：025-86806196 18851705880（微信） 陈老师

【特别提示】我中心在会前一周发《报到通知》，告知您报到具体地点和乘车路线等。

请收到《报到通知》后再进行工作安排的订票、可以电话咨询。

【备注】如需盖章版培训通知文件请联系陈老师获取。